

Strategisches Management



Strategisches Management

Portfolio

Internetservice

Meilensteine

Am Ende jedes Jahres

Beschreibung

Sie verwalten ein fünfjähriges Projektportfolio. Ihre Hauptziele sind:
 1) mindestens zu erreichen: Strategischer Wert - 80 Punkte ; 2) das fünfjährige Programm mit einem positiven Kassenbestand abzuschließen (mindestens 20 Millionen); 3) um einen erwarteten Kapitalwert von 50 Millionen zu erhalten; und 4) um das Programm in 3 Jahren profitabel zu machen. Sie können ein Guthaben von bis zu 10 Millionen erhalten. Sie müssen die Teams nicht immer mit Ihren Projekten beschäftigen. damit sie an anderen Projekten innerhalb des

Leute

Leiter		Anzahl der Personen	Kompetenzen		
			Kerngeschäft	Informationstechnologie	Verkauf und Marketing
1	 Janet	9	✓	✓	
2	 Tonio	8		✓	
3	 Reto	7	✓		
4	 Karen	6			✓
5	 John	4	✓	✓	
6	 Livio	6	✓		
7	 Luc	5			✓
8	 Peter	5		✓	✓

Total

50

Projekte

								Schätzungen, Mannjahre		
		Strategischer Wert, (0-10)	Risiko, (0-10)	Barwert, x1000	Kosten, x1000	Amortisationszeit, Jahre	Hängt vom vorherigen Projekt ab	Kerngeschäft	Informationstechnologie	Verkauf und Marketing
1	Softwareentwicklung / ECOM	9	3	7800	3900	1		6	14	4
2	Back-End-Technologiewahl	8	6	-1600	1600		1	4	6	0
3	Hosting-Kommission	7	2	3000	4400	2		8	14	0
4	Speicherkapazität aufrüsten	6	5	1700	1000	0.75	3	0	6	0
5	Vorhandene Dienste migrieren	8	2	3800	3500	3	2	4	14	2
6	Sicherheit und Zertifizierung	8	7	7200	3600	2	5	8	18	0
7	Social Media Platforms	6	6	4300	1700	1		0	0	8
8	Unterstützung Modulentwicklung	6	3	3400	1400	0.75	4	0	8	0
9	Dienstleistungen Branding	6	2	6000	2900	1		12	0	10
10	Plattformvirtualisierung	7	6	1800	3300	1.5		6	18	0
11	KMU-Akquisition	8	4	8000	3000	4		12	0	6
12	Mehrsprachige Core-Schnittstelle	5	4	2100	1200	1.25		1	0	6
13	Mobile Anwendungen	6	6	7400	4200	3.5		4	14	2
14	Entwickeln Sie On-Go-Berichte	4	7	2000	800	1	13	2	3	0
15	Virtuelle Teamschulungsmaterialien	1	8	1400	1400	3	10	6	0	1
16	Vermarktungskampagne	7	4	3200	2200	1.25	9	2	0	8
17	Internationale Marktexpansion	7	3	5900	2400	5		6	2	4
18	Kundenbeteiligungsprogramm	6	1	4000	2000	1.5		4	0	6
19	Branchen-News-Service	2	3	1400	1700	2	7	3	0	2
20	Verbesserung der AI-Dienste	3	9	7200	3800	2.5		6	16	6
Total		120		80000	50000			94	133	65

* Strategischer Wert (Benefit Points): Ein Index mit strategischen Vorteilen / Marktwerten / Taktikzielen für das Unternehmen (0-10). Je höher der Wert, desto größer die Wichtigkeit.

* Net Present Value (NPV) = Netto-Barwert ist die Differenz zwischen dem Barwert der Mittelzuflüsse und dem Barwert der Mittelabflüsse.

* Kosten sind die Mittelabflüsse des Projekts, einschließlich der Arbeitskosten.

* Die Amortisationszeit ist die Zeit vom Projektende bis zur Investitionsrendite.

* Die durchschnittlichen Kosten eines Mitarbeiters betragen etwa 10.000 pro Monat einschließlich

* Risikoskala: <3: niedrig; 3 - 7: mittel; > 7: hoch

Strategischer Wert

		Strategische Ziele			
		Marktanteils- Erweiterung	Rentabilität	Kundenbindung	Bereitschaft für neue Technologien
		Jahreswachstumsr- ate 5%	Jahreswachstumsr- ate 4%	Jahreswachstumsr- ate 8%	Teil der Dienstleistungen 75%
1	Softwareentwicklung / ECOM	2	2	1	4
2	Back-End-Technologiewahl	1	0	2	5
3	Hosting-Kommission	0	2	2	3
4	Speicherkapazität aufrüsten	2	3	1	0
5	Vorhandene Dienste migrieren	3	2	2	1
6	Sicherheit und Zertifizierung	0	3	2	3
7	Social Media Platforms	4	0	1	1
8	Unterstützung Modulentwicklung	2	1	2	1
9	Dienstleistungen Branding	3	1	2	0
10	Plattformvirtualisierung	1	1	1	4
11	KMU-Akquisition	4	2	1	1
12	Mehrsprachige Core- Schnittstelle	3	1	1	0
13	Mobile Anwendungen	0	1	2	3
14	Entwickeln Sie On-Go-Berichte	0	4	0	0
15	Virtuelle Teamschulungsmaterialien	0	0	1	0
16	Vermarktungskampagne	4	1	2	0
17	Internationale Marktexpansion	5	1	1	0
18	Kundenbeteiligungsprogramm	2	0	4	0
19	Branchen-News-Service	0	0	2	0
20	Verbesserung der AI-Dienste	0	0	0	3
Gesamt		36	25	30	29
Ziel		25	15	20	20

